

O contributo da função auditoria interna para as vertentes ambientais e sociais do ESG

Autor: Hugo Ferreira Domingos

Disclaimer: O autor é o único responsável pelos fatos e opiniões indicados neste documento. O conteúdo desta apresentação não obriga a REN – Redes Energéticas Nacionais.

Lisboa, 23 de junho de 2022

Estratégia ESG

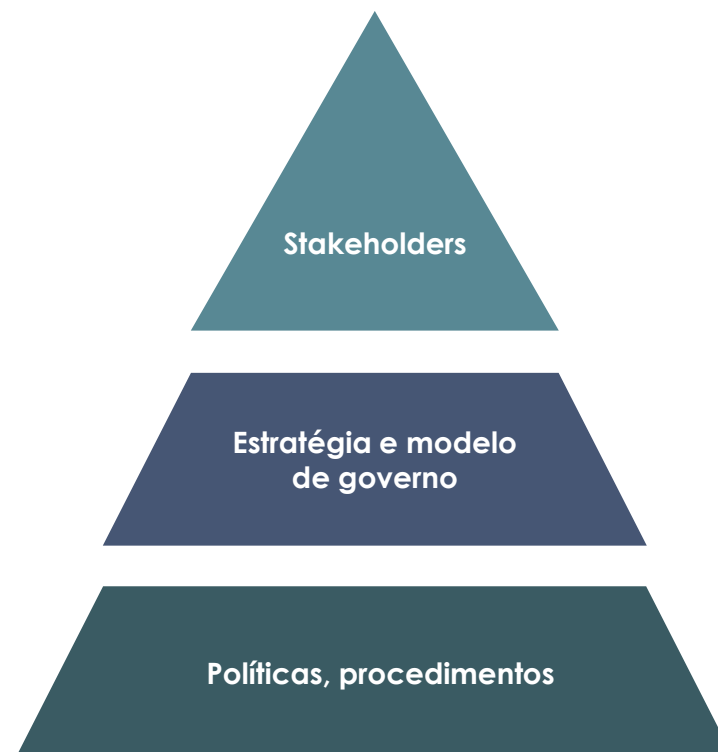
Importante entender as expetativas dos stakeholders e desenvolver estratégia

O que interessa aos stakeholders da organização, em termos de sustentabilidade ambiental e social?

- Clientes
- Acionistas
- Reguladores

-
- Qual a estratégia para responder a essas expetativas?
 - Escolhas fundamentais

-
- Quais os princípios adequados para realizar no terreno?
 - Quais os procedimentos mais eficientes e eficazes para chegar aos objetivos?



Qual a importância do ESG – Environment, Social and Governance?

Conjunto de
referenciais de
relatório de
informação não
financeira

- Para além dos indicadores financeiros que a empresa divulga no quadro do seu relatório – normativos internacionais...
- ... Passa também a reportar um conjunto de indicadores não financeiros relacionados com o **A**mbiente, o eixo **S**ocial e o Governo societário – **G**overnance (ESG)

Dupla
materialidade

Desenvolvimento,
desempenho e
valor

- Organização deve avaliar materialidade das suas decisões, das suas atividades: vertente de desempenho, retorno de investimentos realizados
- Âmbito alargado: criação de valor

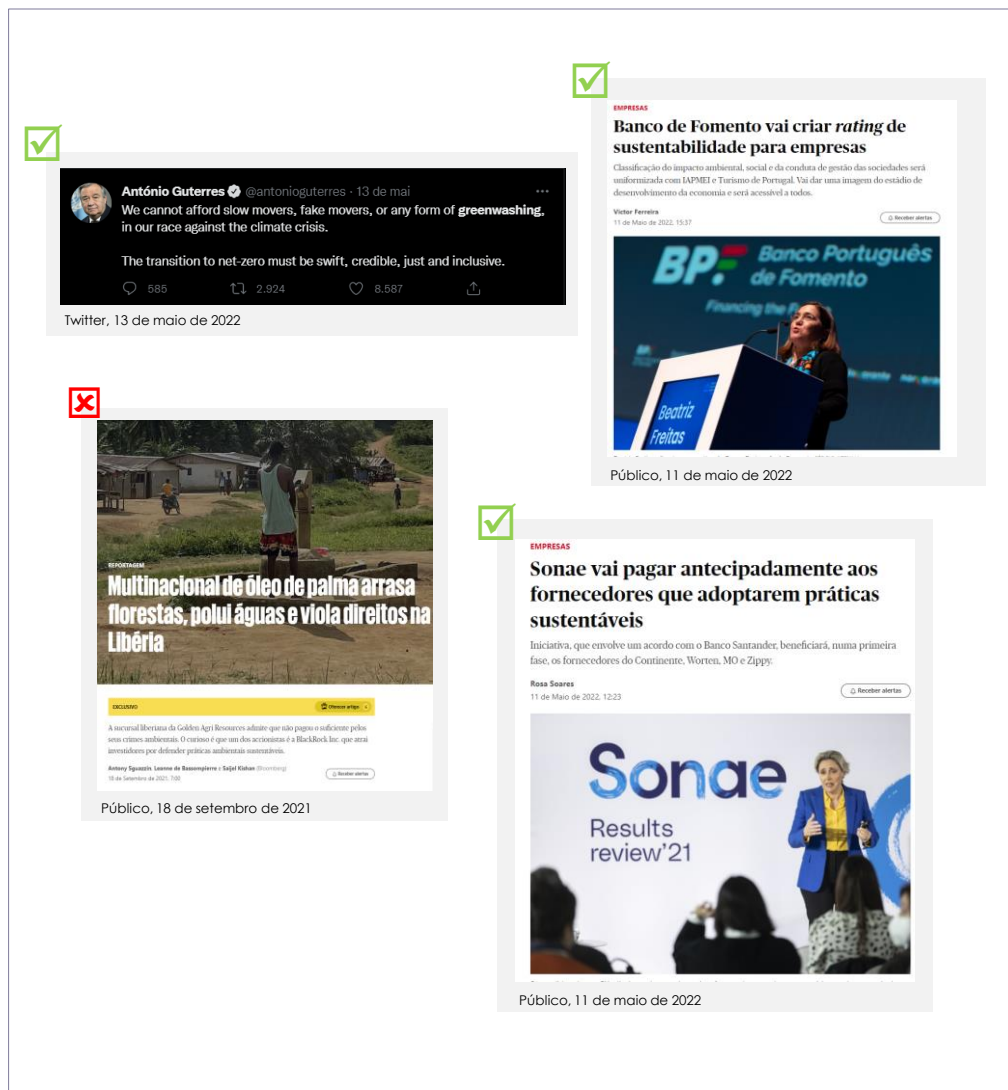
Impacto
ambiental e
social

- Organização deve avaliar materialidade no que toca ao ambiente, efeito social
- Leque alargado de *stakeholders*

Notícias sobre ESG chamam atenção para as oportunidades e riscos associados

- Existe interesse da opinião pública s/ temas sustentabilidade ambiental, sustentabilidade social. Tendência há anos, tem vindo a crescer
- Notícias trazem várias perspetivas:
 - Empresas adotam boas práticas ✓
 - Bancos e instituições financeiras promovem reporte de temas ESG ✓
 - Organizações multilaterais e reguladores promovem princípios sustentabilidade ✓
 - Mas também... relatos de empresas que não cumprem princípios de sustentabilidade no terreno ✗

- Pressão em crescendo dos stakeholders: bancos, acionistas, reguladores, ...
- Organizações “pressionadas” – risco
- Temáticas de organizações de grande dimensão c/ seu lugar na economia
- Risco reporte pouco transparente ou incompleto
- **Objetividade e estratégia corporativa são a solução**



Estamos preparados? Nível de maturidade das organizações

Podem avançar em paralelo



Qual o âmbito dos pilares do Ambiente e Social numa empresa industrial?

Numa empresa industrial, a informação a prestar ao mercado no segmento ambiental é mais vasta e presta-se a indicadores mais quantitativos. Na vertente social, existe um vasto leque de indicadores que podem ser reportados.

	Âmbito	Questões essenciais	Observações
Pilar Ambiente (Environment)	Âmbito 1 – emissões diretas	<ul style="list-style-type: none">Qual o consumo de gás natural para aquecimento dos edifícios?Quais e que quantidade de combustíveis na frota automóvel?	<ul style="list-style-type: none">Uma área que existe há décadasLegislação específicaConhecimento técnico associado
	Âmbito 2 – emissões indiretas	<ul style="list-style-type: none">Qual o “tipo” de energia elétrica compramos ao comercializador?	
	Âmbito 3 – emissões na cadeia de valor	<ul style="list-style-type: none">Qual é o desempenho ESG dos fornecedores?	
Pilar Social	Capital humano, relações com stakeholders, temas de privacidade	<ul style="list-style-type: none">Relacionamento com sindicatosRelacionamento com comunidades locaisQualidade, ambiente e segurançaDiversidade e inclusão	<ul style="list-style-type: none">Expectativa de stakeholders é crucial⁽¹⁾Informação não financeira relevante para os analistas

(1) The IIA, Global perspectives & Insights The ESG Landscape (partes 1-3), Abril de 2022

Auditorias a tópicos ambientais e sociais

Auditorias ESG podem ser direcionadas. Abordagem complementar: incluir ponto de vista ESG em outras auditorias que fazem parte do plano

Pilar Ambiente	Âmbito 1 – emissões diretas	<ul style="list-style-type: none">▪ Resultam dos consumos energéticos▪ Vertente contabilística: exemplo a empresa comprou gasóleo? A frota viajou aqueles quilómetros?▪ Validação
	Âmbito 2 – emissões indiretas	<ul style="list-style-type: none">▪ Por exemplo o tipo de energia que é usada para gerir a própria rede▪ Contabilização de indicadores▪ Quais os fatores de perda utilizados?
	Âmbito 3 – emissões na cadeia de valor	<ul style="list-style-type: none">▪ Por exemplo empresa que contrate uma empreitada: emissões são de facto conforme reportado p/ empreiteiro?▪ Auditar, em geral, pressupostos utilizados pelos prestadores de serviços▪ Quais os normativos e os critérios a utilizar junto dos prestadores de serviços?
Pilar Social	Capital humano	<ul style="list-style-type: none">▪ Número de horas de formação: quais os indicadores q/ foram divulgados? São cumpridos?▪ Flexibilidade horário de trabalho: existem políticas? Quais os procedimentos no terreno?
	Diversidade e inclusão	<ul style="list-style-type: none">▪ Igualdade de género: existem objetivos? Indicadores? São adequados?▪ Inclusão: no momento da tomada de decisão, existe representatividade?
	Prestadores de serviços	<ul style="list-style-type: none">▪ Por exemplo contratação de empreiteiros: quais as práticas de sustentabilidade?

Desafios para 2022 - 2023

1. Programar formação
 - Formação abrangente
 - Elementos técnicos concretamente vertente ambiental
2. Entender quais as obrigações e como são tratadas e reportadas
3. Reconhecer maturidade da organização em matérias ESG (governance, políticas, procedimentos, ...) p/ questionar a organização, em função da maturidade
4. Faz sentido auditoria específica sobre tópico ESG?
5. Perspetiva complementar: incluir ponto de vista ESG em trabalhos de auditoria sobre outras temáticas