



Instituto Português de
Auditoria Interna
Portugal

Relatório de Gestão e Contas 2025

MENSAGEM DA DIREÇÃO

O ano de 2025 ficou marcado por um reforço significativo da atividade formativa do IPAI, consolidando o Instituto como uma referência na promoção e disseminação do conhecimento em Auditoria Interna em Portugal.

O crescimento sustentado do número de membros, aliado à elevada adesão às ações de formação promovidas pelo Instituto, evidencia a confiança da comunidade profissional no trabalho desenvolvido. Este dinamismo foi acompanhado pela manutenção de um forte foco na qualidade pedagógica das iniciativas formativas, pela realização de eventos estruturantes para a profissão e pela reestruturação de diversos processos internos, com vista a aumentar a eficiência e a capacidade de resposta do Instituto.

Estes resultados refletem o compromisso contínuo do IPAI com os seus membros e com o desenvolvimento da profissão, num contexto em que a Auditoria Interna assume um papel cada vez mais relevante no reforço da governação, da gestão de risco e do controlo nas organizações.

Em 2026, pretendemos dar continuidade a esta trajetória de crescimento e consolidação, reforçando a aposta em novas áreas de conhecimento, promovendo a melhoria contínua dos processos internos e aprofundando o acompanhamento das necessidades emergentes das organizações e dos profissionais de Auditoria Interna.

- **SUMÁRIO EXECUTIVO**
- **ÓRGÃOS SOCIAIS E ESTRUTURA**
- **MEMBROS IPAI**
- **ATIVIDADES DE FORMAÇÃO**
- **EVENTOS**
- **RELAÇÕES COM OUTROS PARCEIROS**
- **CERTIFICAÇÕES IIA**
- **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**
- **PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS**



SUMÁRIO EXECUTIVO

Aspetos Positivos

- Aumento sustentado e criterioso do número de membros do Instituto;
- Elevado número de ações de formação;
- Alto nível de participação em eventos;
- Resultados financeiros positivos e reforço dos fundos patrimoniais.

Desafios

- Atualização definitiva e validação da base de dados de membros;
- Maior diversificação temática de formação e alinhamento com as novas necessidades profissionais;
- Melhoria da comunicação e *reporting* das iniciativas do Instituto.



ÓRGÃOS SOCIAIS E ESTRUTURA

- Os **Órgãos Sociais do IPAI** encontram-se aprovados para o **mandato de 2024-2025**;
- A **estrutura operacional** do Instituto é **composta por** uma equipa administrativa e de coordenação formativa de **dois elementos** – Jéssica Silva e Carla Costa;
- No final de 2025 verificou-se a **saída dos dois elementos da estrutura operacional**, tendo a sua substituição definitiva ocorrido já no início de 2026, tendo sido assegurada a necessária passagem de conhecimento.

Mesa da Assembleia Geral

Presidente: Pedro dos Santos Reis

Secretário: Isabel Maria Loureiro Pais Esteves Martins

Vogal: Cristina Maria Marques de Meireles

Conselho Fiscal

Presidente: Nélia Sofia Ferreira Couto Lopes Novo

Vogais: João Miguel Mendes Gomes

Rafael José Perrone Marques Dolores

Suplente: Sílvia Daniela Antunes Silva Dias de Figueiredo

Direção

Presidente: Nuno Miguel Filipe de Oliveira

Vice-Presidentes:

Tesoureiro: Jorge Manuel dos Santos Nunes

Secretário: Jorge Manuel Bonito de Sousa Miguel

Maria Júlia Soares dos Santos Moreira

Maria da Conceição e Sá Duarte Ribeiro Ferraz

Maria de Fátima Fachada de Castro

Susan Alvernaz

Vogais: Liliana Isabel Carvalho Ramos

Luís Miguel Sérgio Manique

Cláudio Sérgio Lopes Ferreira

Sónia Alexandra Alves Martins



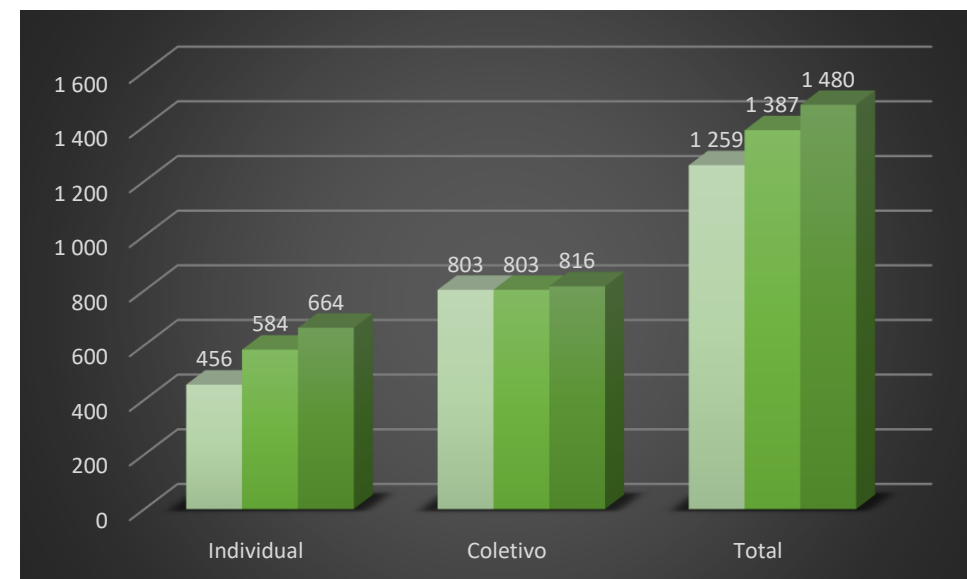
MEMBROS IPAI



- Verifica-se a manutenção da **tendência de crescimento** dos membros do IPAI, tendo existido, em 2025, um aumento de 93 membros, com um incremento global de 221 face a 2023.

Evolução dos Membros (últimos três anos)

Ano	Individual	Coletivo	Total
2025	664	816	1480
2024	584	803	1387
2023	456	803	1259



- **Encontra-se em desenvolvimento o processo de revisão da base de dados dos membros do IPAI, a qual permitirá validar a fiabilidade dos números apresentados com a realidade dos membros existentes.**



ATIVIDADES DE FORMAÇÃO

- **Em 2025 foram realizadas 90 ações formativas, das quais 66 do Plano Anual (73,3%) e 24 por solicitação de diversas entidades (formação “In-house”), correspondendo a 26,7%.**
 - Em 2024 realizaram-se 67 ações formativas, sendo 52 (77,7%) do Plano Anual e 15 (22,3%) por solicitação de diversas entidades (formação “In-house”).
- **Do total de participantes nas formações, cerca de 70,9% corresponderam a membros do IPAI, sendo os restantes 29,1% Não Membros.**
 - Em 2024, o número participantes Membros do IPAI correspondeu a 42% do total de formandos nas várias ações de formação

- O curso com mais procura em 2025, foi o Curso Intensivo de Auditoria com a realização de 7 ações de formação, verificando-se um crescimento significativo face a 2024.
- A realização das ações de formação é presentemente efetuada, de forma exclusiva online, ajustado à realidade atual e procurando dar resposta às necessidades dos membros do instituto;
- Cursos *in-house* poderão a pedido dos clientes ser realizados presencialmente;
- A formação é ministrada por formadores especializados, selecionados em alinhamento com as temáticas, assegurando-se a respetiva atualidade e qualidade técnica;
- Para 2026 prevê-se a inclusão de 3 novos cursos, relacionados com novas orientações do IIA e com necessidades manifestadas por membros.

- Na listagem abaixo apresentam-se os cursos que foram ministrados pelo IPAI em 2025

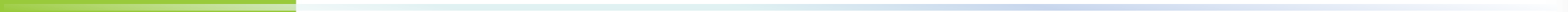
CURSOS
01C25 - Introdução à Auditoria Interna__10 e 11 MAR
02C25 - Curso Intensivo - 1ª Edição
03C25 - Ética em AI - 1ª Ed - 20 JUN
04C25 - GIAS - 1ª Edição__15 ABR
05C25 - Planeamento de uma AI - 1ª Ed
06C25 - Execução de uma Auditoria - 06 MAIO
07C25 - Comunicação de Resultados de Auditoria__25 JUN
08C25 - Follow-up de uma Auditoria__15 SET
09C25 - Liderança - 12 a 15 MAIO
10C25 - Auditoria à Gestão de Riscos na Banca - 16 a 18 JUN
11C25 - Auditoria ao Outsourcing e Third Party Risks
12C25 - RGPD - 1ª Ed
13C25 - ACA - 23 a 25 JUN
14C25 - Sistemas de Controlo Interno
15C25 - Corporate Governance
16C25 - ASTI - 28 a 30 MAIO
17C25 - Auditoria e Controlo no Setor Público
18C25 - ESG - 1ª Ed__02 e 03 JUL
19C25 - AI no Setor da Saúde__01 a 03 JUL
20C25 - Cibersegurança - 1ª Edição__07 a 09 MAIO

CURSOS
21C25 - O Risco de Fraude e AI - 1ª Ed__04 a 06 JUN
22C25 - Desempenho e Controlo dos PAF
23C25 - Gestão do Risco nas Organizações - 1ª Edição__28 a 30 ABR
24C25 - Prevenção da Corrupção__09 a 11 ABR
25C25 - Branqueamento de Capitais
26C25 - DORA - 1ª Ed
27C25 - Sistemas de Governo e Controlo Interno - Avisos do BdP
28C25 - Preparação Exame IAP
29C25 - Preparação para o Exame CIA I
32C25 - GIAS - 2ª Ed__24 ABR
33C25 - GIAS - 3ª Ed__15 MAIO
34C25 - GIAS - 4ª Ed__21 MAIO
35C25 - Auditoria ao RGPD - 2ª Ed__02 a 04 JUN
36C25 - Curso Intensivo - 2ª Ed
37C25 - Ética em AI - 2ª Ed - 30 JUN
38C25 - Planeamento de uma AI - 2ª Ed__04 JUL
39C25 - Branqueamento de Capitais - 2ª Ed__09 e 11 DEZ
40C25 - O Risco de Fraude e AI - 2ª Ed__07 a 09 JUL__M
41C25 - Preparação para o Exame CIA I - 2ª Ed
42C25 - Curso Intensivo - 3ª Ed

CURSOS
43C25 - ESG - 2ª Ed__30 e 31 JUL
44C25 - Sistemas de Controlo Interno - 2ª Ed__25 e 26 SET
45C25 - Auditoria e Controlo no Setor Público - 2ª Ed__25 a 27 NOV
46C25 - Gestão do Risco nas Organizações - 2ª Ed__05 a 07 NOV
47C25 - Preparação CIA I e IAP__22 a 24 SET
48C25 - Curso Intensivo - 4ª Ed__11 a 24 SET
49C25 - Curso Intensivo - 5ª Ed__06 a 15 OUT
50C25 - DORA - 2ª Ed__18 a 22 SET
51C25 - Ética em AI - 3ª Ed__29 SET
52C25 - Cibersegurança - 2ª Ed__15 a 17 OUT__T
53C25 - Curso Intensivo - 6ª Ed__16 OUT a 03 NOV
54C25 - GIAS - 5ª Ed__25 SET
55C25 - Liderança - 2ª Ed__10 a 13 NOV
56C25 - Comunicação de Resultados - 2ª Ed__10NOV
57C25 - Ética em AI - 4ª Ed__13NOV
58C25 - Introdução à AI - 2ª Ed__04 e 05 NOV
59C25 - Gestão do Risco nas Organizações - 3ª Ed__19 a 21 NOV
60C25 - Sistemas de Controlo Interno - 3ª Ed__29 e 30.SET
61C25 - Ética em AI - 5ª Ed__28NOV
66C25 - Curso Intensivo - 7ª Ed



EVENTOS



- Foi realizada a **Conferência Anual do IPA**, a qual envolveu 21 **oradores** e reuniu:
 - **190 participantes em sala**
 - **144 participantes online**

 out. 27, 2025

CAI2025

CTRL + AI² + DEL | `system.reboot(auditoria_interna) next(gen='inteligência artificial')`

Auditório António Domingues de Azevedo, Campo Pequeno | 27.10 (14:00 - 18:00) - 28.10 (09:00 - 18:00)



- Foi realizado o **XI Fórum de Diretores de Auditoria Interna**, com o tema “Desafios atuais e Futuros da Auditoria Interna”.

 jun. 26, 2025

FÓRUM DE AUDITORIA INTERNA-Evento presencial

Desafios atuais e Futuros da Auditoria Interna

Instalações da Ordem dos Contabilistas Certificados | 14h00

- Foram realizados 2 **Webinars** onde foram abordados os seguintes temas:
 - Novas Normas Globais de Auditoria Interna;
 - Analytics aplicada à Auditoria Interna.



RELAÇÕES COM OUTROS PARCEIROS



- Cumprimento das obrigações de reporte:

- Office Listing
- Financial Report
- Activity Report
- Self-Assessment

- Participação e divulgação dos inquéritos sobre a profissão;
- Divulgação de revistas internas do IIA: IIA Today e outras;
- Correspondência entre Entidades.
- Participação na Assembleia Geral do IIA.
- Participação em reuniões de diversos grupos de trabalho do IIA.



- Atividades correntes do IPAI, no quadro das suas relações com a ECIIA.
- Participação nas AG da ECIIA.
- Reuniões periódicas com a Secretária Geral.

Outros Institutos

- Permuta da revista – IIA Spain, IIA Brasil.
- Reunião com Presidente do IIA Brasil com o intuito de estreitar relações e permuta de documentação em língua portuguesa.
- Reuniões de trabalho com o CEO do IIA Bélgica.



CERTIFICAÇÕES



Certificações

Ativas: 146

Inativas: 4 (grace period)



Certificações

Ativas: 29

Inativas: 1 (grace period)



Certificações

Ativas: 18



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Demonstração dos Resultados por Natureza Período findo em 31 de dezembro de 2025

Rendimentos e Gastos	2025	2024	25/24
Prestações de Serviços	391 062 €	320 557 €	21,99%
Fornecimentos e Serviços Externos	-166 509 €	-168 560 €	-1,22%
Gastos com Pessoal	-57 422 €	-50 873 €	9,25%
Imparidades de dívidas a receber	-1 368 €		
Outros Rendimentos/Gastos	-27 365 €	-24 839 €	10,17%
Resultados antes de depreciações, gastos financiamento e impostos	138 397 €	76 285 €	83,84%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	0 €	-52 €	-100,00%
Resultado Antes de Impostos	138 397 €	76 232 €	83,96%
Imposto sobre rendimento	-16 971 €	-7 408 €	133,05%
Resultado Líquido (a)	121 427 €	68 824 €	78,68%

Balanço em 31 de dezembro de 2025

RUBRICAS	2025	2024
ATIVO	979 106 €	854 081 €
Ativo Não Corrente	1 310 €	1 310 €
Ativo Corrente	977 796 €	852 771 €
Inventários	2 170 €	7 373 €
Créditos a receber	50 422 €	39 917 €
Estado e outros entes públicos	1 663 €	1 855 €
Diferimentos	685 €	1 940 €
Caixa e Depósitos Bancários	922 856 €	801 687 €
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO	979 106 €	854 081 €
Fundos Patrimoniais	932 688 €	811 261 €
Resultados Transitados	811 261 €	742 437 €
Resultado Líquido do período	121 427 €	68 824 €
Passivo	46 418 €	42 820 €
Passivo Não Corrente	0 €	0 €
Passivo Corrente	46 418 €	42 820 €
Fornecedores	2 150 €	17 266 €
Estado e outros entes públicos	33 109 €	15 685 €
Diferimentos	67 €	394 €
Outros passivos correntes	11 092 €	9 476 €

- Os aumento dos rendimentos está diretamente alinhado com o aumento das ações formativas e dos serviços prestados;
- Manteve-se um controlo rigoroso dos gastos com serviços externos;
- Houve uma redução de 10% do valor pago aos formadores, o qual foi diretamente refletido na redução dos preços de formação, beneficiando os membros;
- O acréscimo de gastos com pessoal está associado à reestruturação da equipa administrativa do Instituto;
- O resultado líquido apresentou crescimento significativo, refletindo boa performance operacional.
- O nível de caixa existente permite ao Instituto encarar investimentos estruturais em 2026.
- A sustentabilidade financeira continua assegurada, com fundos patrimoniais robustos.



PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

Resultado Líquido 2025, no valor de 121.426,69€

Proposta de aplicação:

- não distribuição de resultado sob nenhuma forma, acumulando na íntegra ao valor dos Fundos Patrimoniais.
- aplicação de um valor até 50% dos Resultados Transitados na aquisição de um imóvel para escritório sede do IPAI.