



Auditoria Interna

Vamo-nos focar na tecnologia...

Pessoas, processos e tecnologia

“As insuficiências a nível dos **processos** e das **pessoas** são discutíveis, mas hoje **vamo-nos focar na tecnologia**.
...discutíveis não, criticáveis...”

Por analogia com observação do PR a propósito do Mundial Qatar 2022 (adaptação livre)

A obsolescência tecnológica... também no futebol

← Tweet



The CR7 Timeline.
@TimelineCR7



Cristiano Ronaldo:

“Nothing changed [since I left]. The pool, the jacuzzi, even the gym, even some technology. Even the chefs who I appreciate, lovely people. I thought I would see new technology, infrastructure. I saw things I saw when I was 20, 21 23.”

10:37 PM · Nov 13, 2022 · TweetDeck

Posicionamento em campo da Auditoria Interna



Joga à defesa

Joga para não perder

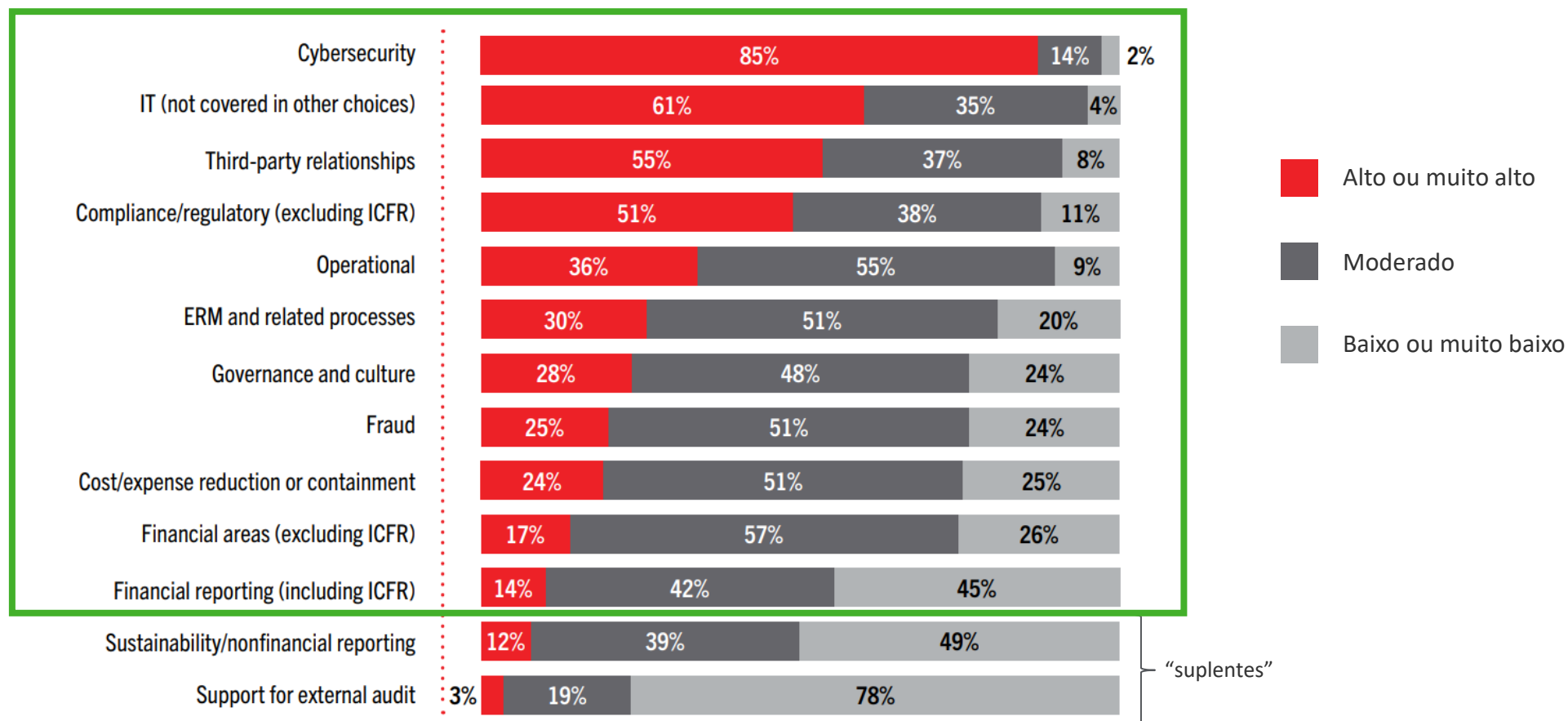
Joga para ganhar



O 11 inicial

PRINCIPAIS ÁREAS DE RISCO

2022 North American
Pulse of Internal Audit
Benchmarks for Internal Audit Leaders



A Auditoria Interna é o treinador que envolve as três linhas

1

Áreas de Negócio

2

Conformidade e Risco

3

Auditoria Interna

1 Áreas de Negócio – *Assurance by design*



QUANDO A TRANSIÇÃO DIGITAL INCIDE EM...

Clientes (utentes, ...)

Cadeia logística

Ativos de TI (*Software* e *Cloud*)

Análise de dados e relato

Compras e fornecedores



É IMPERATIVO (A AI) PENSAR EM..



Proteção de dados

Continuidade e resiliência

Conformidade de licenças

Governo de dados

Ética e integridade

2 Conformidade e Risco – *Automated Assurance*

O EXCEL E O E-MAIL AINDA SÃO O PRINCIPAL “TERRENO DE JOGO”?

Gestão do relato não financeiro (incluindo ESG)

Gestão da proteção de dados

Controlo interno (GRC)

Gestão de ética e integridade

Gestão do risco de terceiros

Conformidade de licenciamento SW

Governo de dados

3 Auditoria Interna – *Trully greatest risks*

O EXEMPLO QUE VEM DE CIMA!

Gestão da Auditoria Interna:

- Planeamento
- Execução
- *Issue-tracking*

Tecnologias facilitadoras:

- Análise de dados
- Inteligência Artificial



Resultado final

HOJE

FUTURO

3ª Linha

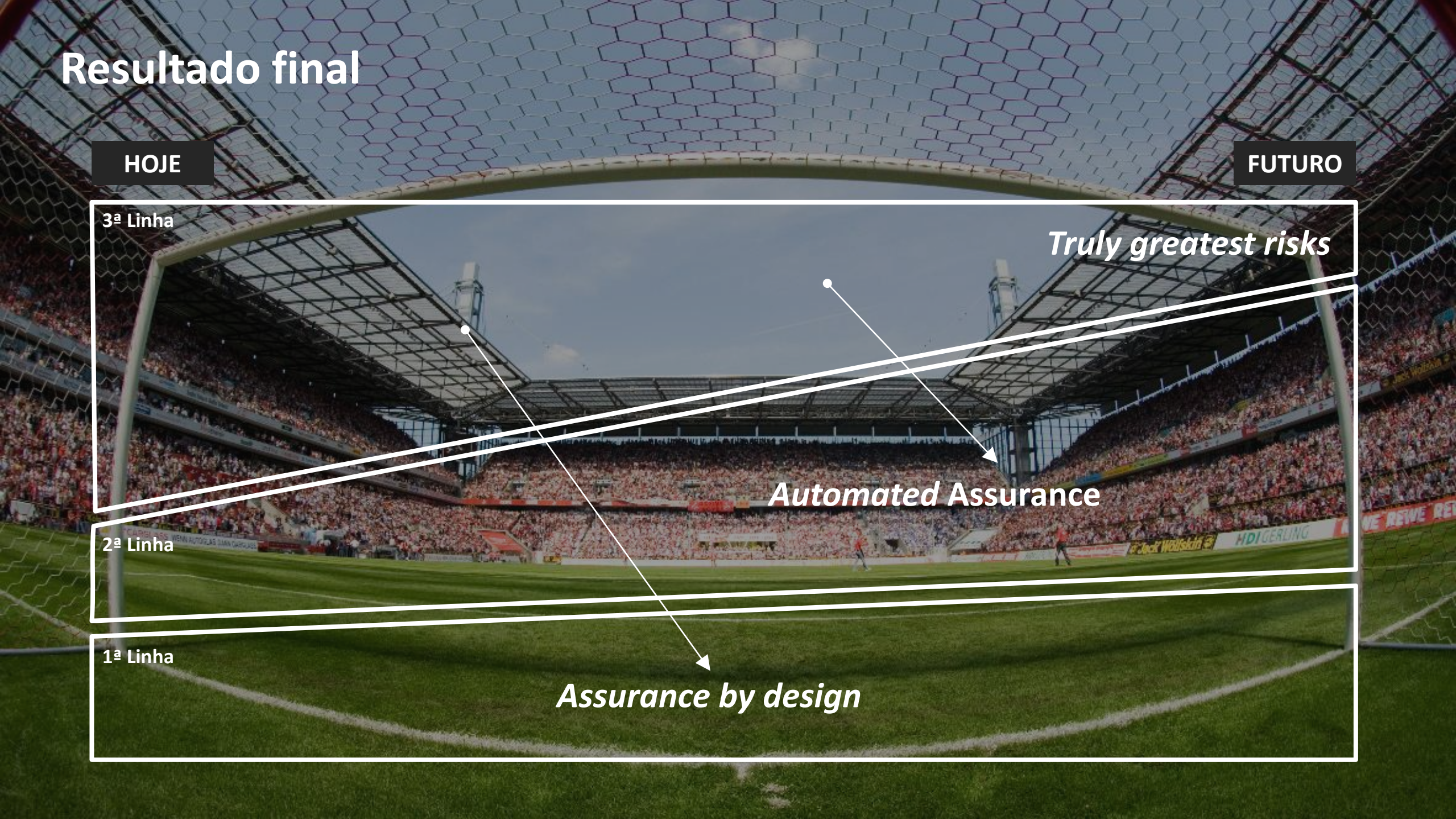
Truly greatest risks

2ª Linha

Automated Assurance

1ª Linha

Assurance by design



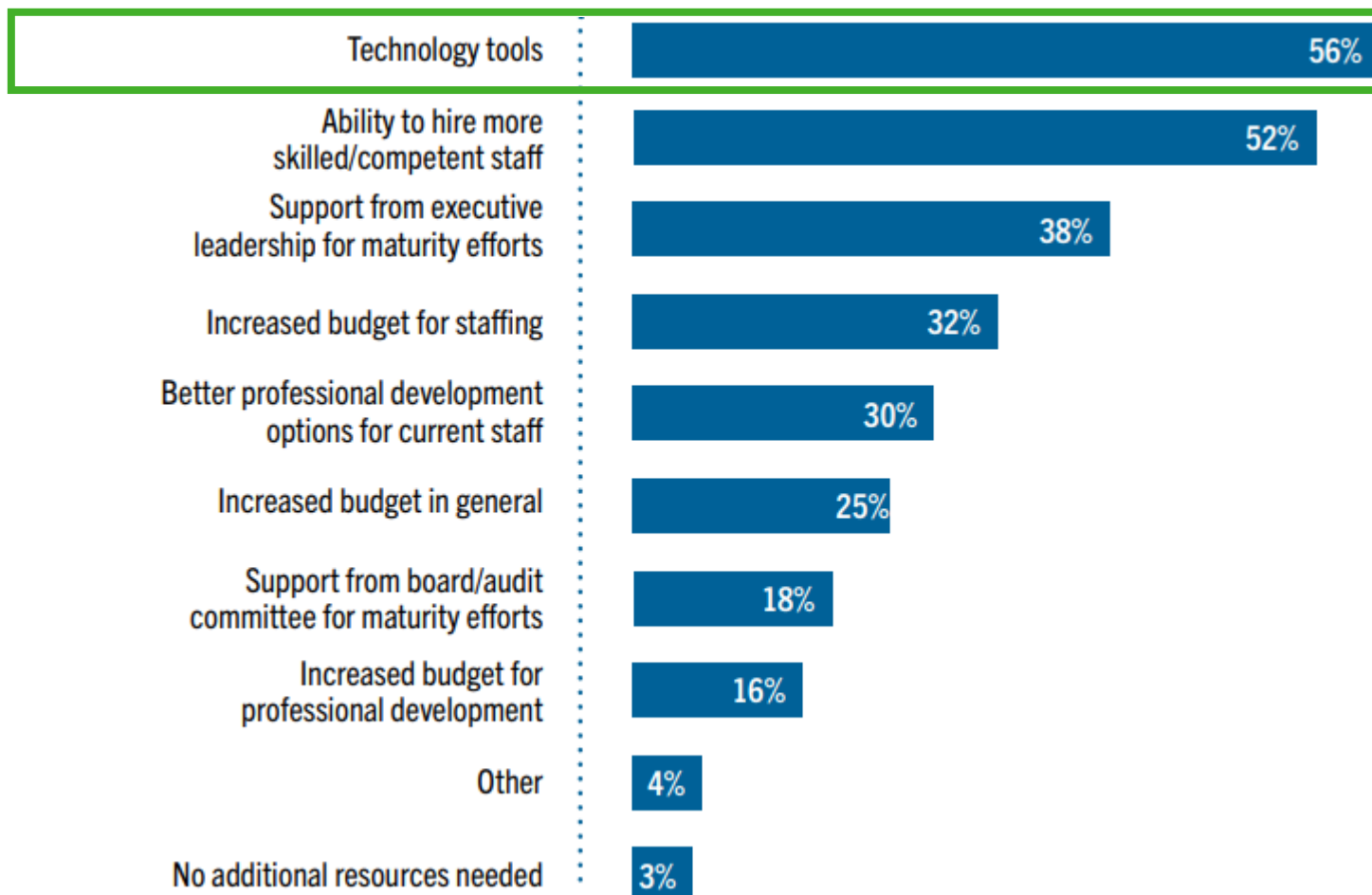
Anexo

Destques do 2022 *North American Pulse of Internal Audit*

Estatísticas – Maturidade da AI

COMO AUMENTAR A MATURIDADE DA AUDITORIA INTERNA?

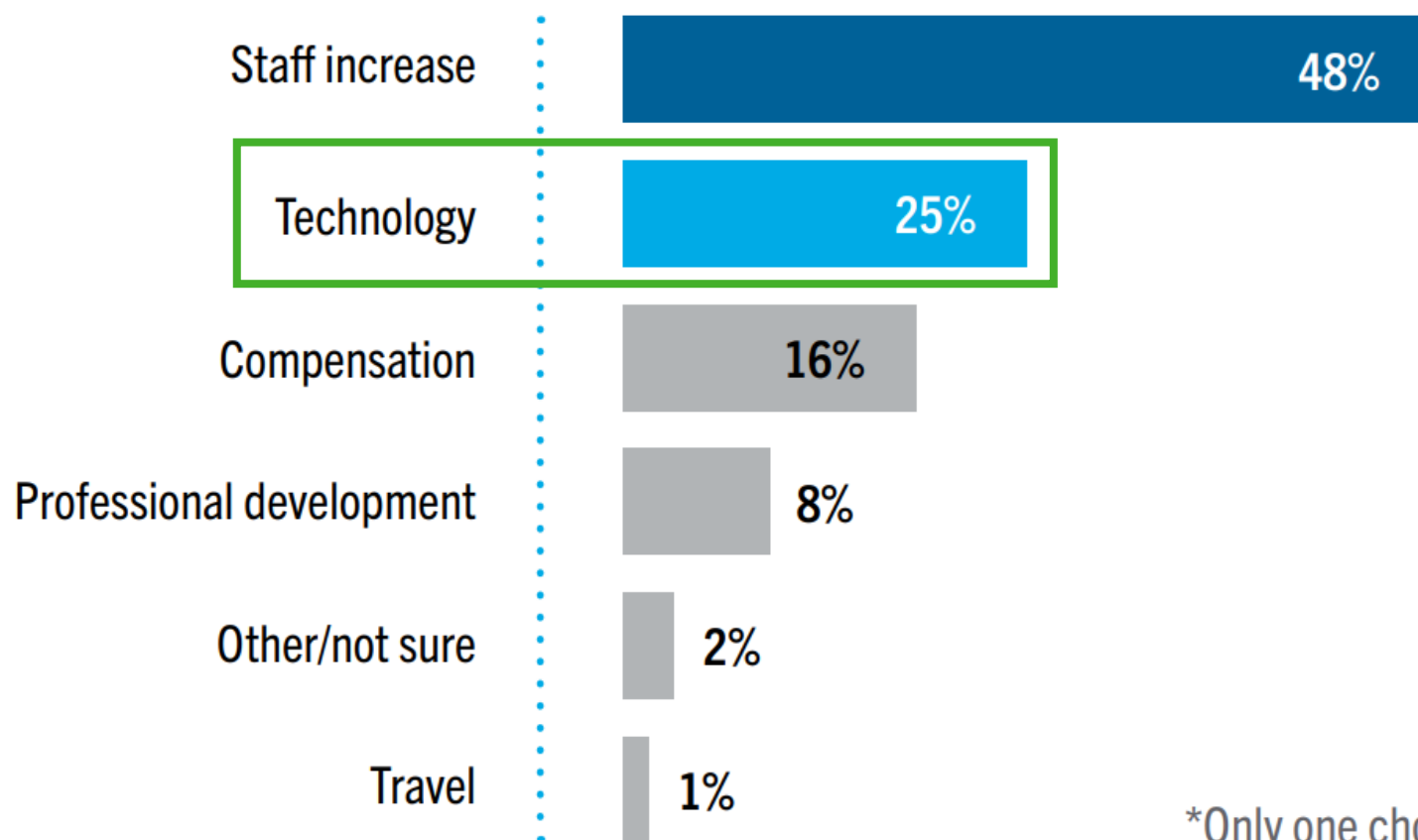
2022 North American
Pulse of Internal Audit
Benchmark for Internal Audit Leaders



Estatísticas – Áreas de investimento

ÁREAS DE INVESTIMENTO PREFERENCIAL (AUDITORIA INTERNA)

2022 North American
Pulse of Internal Audit
Benchmark for Internal Audit Leaders

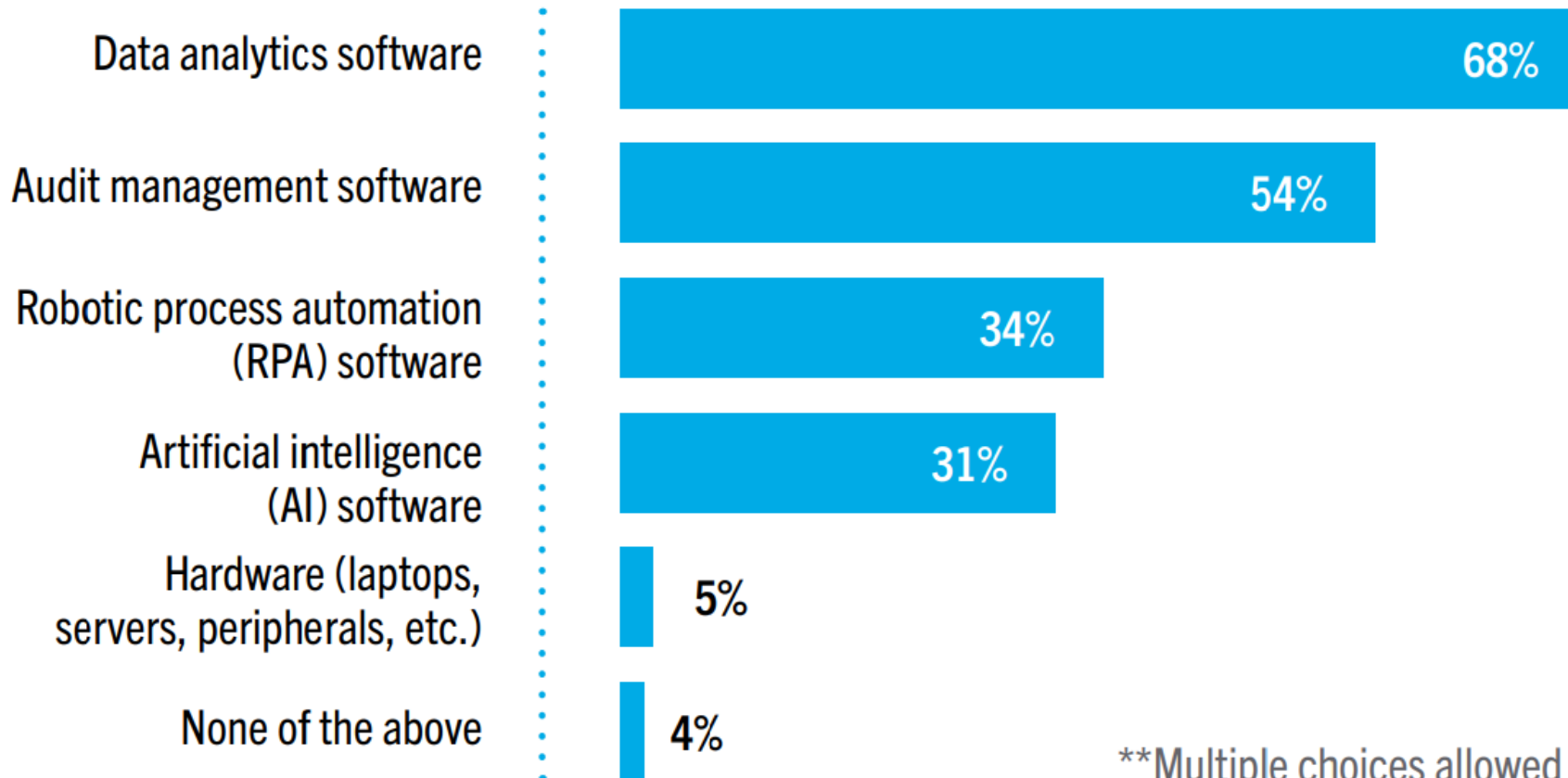


*Only one choice allowed

Estatísticas – Tecnologias de AI

ÁREAS DE INVESTIMENTO PREFERENCIAL EM TECNOLOGIA (AI)

2022 North American
Pulse of Internal Audit
Benchmark for Internal Audit Leaders



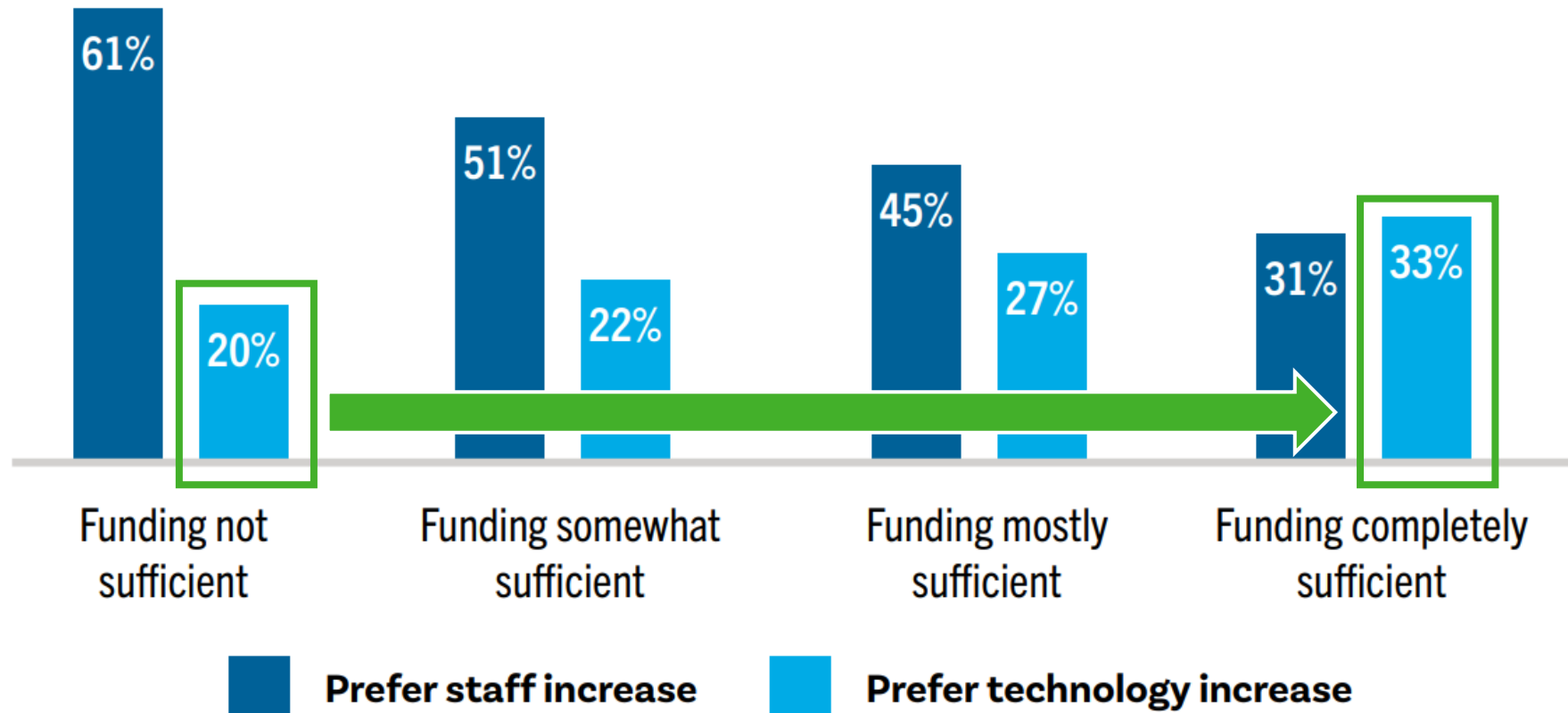
**Multiple choices allowed

Estatísticas – Tecnologia vs. Pessoas

PREFERÊNCIA PELA TECNOLOGIA FACE A MAIS RECURSOS

(ANÁLISE COMPARATIVA EM FUNÇÃO DA SUFICIÊNCIA DE ORÇAMENTO)

2022 North American
Pulse of Internal Audit
Benchmarks for Internal Audit Leaders





“Deloitte” refere-se a uma ou mais firmas membro e respetivas entidades relacionadas da rede global da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"). A DTTL (também referida como "Deloitte Global") e cada uma das firmas membro são entidades legais separadas e independentes, que não se obrigam ou vinculam entre si relativamente a terceiros. A DTTL e cada firma membro da DTTL e entidades relacionadas são responsáveis pelos seus próprios atos e omissões e não das restantes. A DTTL não presta serviços a clientes. Para mais informação aceda a www.deloitte.com/pt/about.

A Deloitte é líder global na prestação de serviços de audit & assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax e serviços relacionados. A nossa rede de firmas membro compreende mais de 150 países e territórios e presta serviços a quatro em cada cinco entidades listadas na Fortune Global 500®. Para conhecer o impacto positivo criado pelos mais de 345.000 profissionais da Deloitte aceda a www.deloitte.com.

Esta comunicação inclui apenas informações gerais e nem a Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), a sua rede global de firmas membro ou entidades relacionadas (coletivamente rede Deloitte) está a prestar aconselhamento ou serviços através desta comunicação. Antes de tomar alguma decisão ou medidas que o afetem financeiramente ou ao seu negócio deve consultar um profissional qualificado. Não são dadas garantias (explícitas ou implícitas) relativamente à precisão ou detalhe da informação constante nesta comunicação, pelo que a DTTL, as suas firmas membro, entidades relacionadas ou colaboradores não deverão ser responsabilizados por quaisquer danos ou perdas decorrentes de ações baseadas nesta comunicação. A DTTL e cada uma das firmas membro são entidades separadas e independentes.

© 2022 Deloitte Risk Advisory, S.A.

